



Số: 11/2020/BCĐH-HĐQT-BCG

TP. Hồ Chí Minh, ngày 12 tháng 06 năm 2020

## BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019 VÀ ĐỊNH HƯỚNG KINH DOANH NĂM 2020 CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

**Kính gửi:** Quý Cổ đông Công ty cổ phần Bamboo Capital

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014 của nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Bamboo Capital (BCG) được Đại hội đồng cổ đông Công ty thông qua ngày 27/05/2020 (sửa đổi, bổ sung lần thứ 7);
- Căn cứ tình hình hoạt động của Công ty cổ phần Bamboo Capital;

Ban Điều hành Công ty cổ phần Bamboo Capital báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tình hình hoạt động của sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2019 và định hướng kế hoạch năm 2020 với những nội dung như sau:

### I. DIỄN BIẾN KINH TẾ VĨ MÔ NĂM 2019:

Việt Nam đã có một năm 2019 tương đối thành công về mặt kinh tế khi duy trì được tăng trưởng bền vững trong bối cảnh suy giảm thương mại toàn cầu và các rủi ro vĩ mô này sinh và gia tăng trong suốt năm. Không như nhiều nền kinh tế châu Á khác vốn đang gặp nhiều thách thức để duy trì tăng trưởng và vượt qua rủi ro, Việt Nam đạt được tốc độ tăng trưởng ấn tượng với tốc độ tăng 7,02% (Quý I tăng 6,82%, quý II tăng 6,73%; quý III tăng 7,48%; quý IV tăng 6,97%), vượt mục tiêu của Quốc hội đề ra từ 6,6%-6,8%, khẳng định tính kịp thời và hiệu quả của các giải pháp được Chính phủ ban hành, chỉ đạo quyết liệt các cấp, các ngành, các địa phương và cộng đồng doanh nghiệp cùng nỗ lực thực hiện để đạt và vượt mục tiêu tăng trưởng. Trong mức tăng chung của toàn nền kinh tế, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 2,01%, đóng góp 4,6% vào mức tăng chung; khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 8,90%, đóng góp 50,4%; khu vực dịch vụ tăng 7,3%, đóng góp 45%.

Trong khu vực công nghiệp và xây dựng, ngành công nghiệp năm 2019 duy trì mức tăng trưởng cao với 8,86%, đóng góp 2,91 điểm phần trăm vào tốc độ tăng tổng giá trị tăng thêm của toàn nền kinh tế. Ngành xây dựng duy trì đà tăng trưởng tích cực với tốc độ 9,1%, đóng góp 0,66 điểm phần trăm vào mức tăng chung.

Ngành sản xuất tăng trưởng mạnh là đầu tàu kéo thương mại phát triển. Cụ thể, 11 tháng đầu năm 2019 chứng kiến mức tăng dư thương mại kỷ lục với mức xuất siêu 11 tháng năm 2019 lên đến 9,1 tỷ USD, đặc biệt nhờ vào đóng góp từ lĩnh vực điện thoại và linh kiện. Con số 517 tỷ USD kim ngạch XNK 2 chiều năm 2019 quả thực là con số ấn tượng, giúp Việt Nam lọt Top 30 quốc gia có tăng trưởng XNK tốt trên thế giới. Nếu xét về tăng trưởng cả giai đoạn lên đến 13% thì Việt Nam thuộc Top đầu thế giới duy trì tăng trưởng cao, bền vững mặc cho thị trường toàn cầu chứng kiến nhiều biến động, đặc biệt là cuộc chiến thương mại Mỹ - Trung Quốc có nhiều diễn biến khó lường khiến đồng Nhân Dân Tệ (CNY) của Trung Quốc mất giá xuống mức thấp nhất trong 11 năm qua, tiền Đồng vẫn giữ được xu hướng ổn định.

Tổng vốn đầu tư nước ngoài vào Việt Nam tính đến cuối năm 2019 bao gồm vốn đăng ký cấp mới, vốn đăng ký điều chỉnh và giá trị góp vốn, mua cổ phần của nhà đầu tư nước ngoài đạt gần 38 tỷ USD vốn ngoại đầu tư vào Việt Nam trong năm 2019 (TP. HCM đứng thứ hai với tổng vốn đăng ký gần 8,3 tỷ USD, chiếm 21,8% tổng vốn đầu tư). Chỉ số giá tiêu dùng (CPI) năm 2019 ước tăng 2,73%. Lạm phát năm 2019 thấp nhất trong 3 năm qua đạt 2,6% so chỉ tiêu Chính phủ đề ra là 4%.

## **II. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2019:**

### **1. Báo cáo tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019**

Kết quả kinh doanh hợp nhất sau kiểm toán cho năm 2019 Công ty Cổ phần Bamboo Capital (BCG) với doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt 1.575 tỷ đồng (tròn số) tăng so với cùng kỳ 2018 (1.114 tỷ đồng). Lợi nhuận sau thuế 140,5 tỷ đồng (làm tròn) tăng mạnh so với năm 2018 chỉ đạt 11,32 tỷ đồng.

#### **a. Kết quả kinh doanh hợp nhất công ty năm 2019:**

Đơn vị tính: Tỷ VNĐ

Chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019	% tăng/giảm
<b>1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>1.114,1</b>	<b>1.575,9</b>	<b>41,4%</b>
<b>2. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>1.113,3</b>	<b>1.575,9</b>	<b>41,5%</b>
3. Giá vốn hàng bán	881,9	1.296,8	47,0%
<b>4. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>231,4</b>	<b>279,0</b>	<b>20,6%</b>
5. Doanh thu hoạt động tài chính	208,6	327,5	57,0%
6. Chi phí tài chính	224,9	185,5	-17,5%
7. Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên doanh, liên kết	(3,8)	16,0	519,7%
8. Chi phí bán hàng	64,4	71,4	10,8%
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	105,8	176,1	66,4%
<b>10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>41,0</b>	<b>189,5</b>	<b>361,8%</b>

11. Thu nhập khác	4,4	9,0	105,8%
12. Chi phí khác	9,8	6,2	-36,9%
<b>13. Lợi nhuận khác</b>	<b>(5,4)</b>	<b>2,8</b>	<b>151,6%</b>
<b>14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>35,6</b>	<b>192,3</b>	<b>440,2%</b>
<b>15. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp</b>	<b>11,3</b>	<b>140,5</b>	<b>1140,7%</b>
16. Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	(15,8)	114,4	822,3%
17. Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	27,2	26,1	-3,9%
<b>18. Lãi cơ bản trên cổ phiếu (VNĐ)</b>	<b>(147)</b>	<b>1.059</b>	<b>822,3%</b>

Cụ thể, doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ của Công ty năm tăng 41% so với cùng kỳ năm 2018, lợi nhuận sau thuế tăng trưởng mạnh 1140% so với cùng kỳ. Trong năm Công ty cũng đẩy mạnh đầu tư vào các dự án bất động sản và năng lượng tái tạo, sử dụng phần lớn đòn bẩy tài chính khiến chi phí lãi vay tăng lên gần 176 tỷ đồng. Do các dự án trên đều mang tính chất dài hạn, doanh thu vẫn chưa được ghi nhận trong khi chi phí phát triển dự án và các chi phí đầu tư liên quan đã được ghi nhận. Vì vậy, mặc dù Công ty kiểm soát được giá vốn hàng bán, lợi nhuận gộp năm 2019 có tăng so với năm 2018 ở mức 279 tỷ đồng, nhưng tỷ suất lãi gộp biên lại giảm từ mức 21% của năm trước lên con số 17,8%, nhưng vẫn ghi nhận lợi nhuận sau thuế của cổ đông Công ty mẹ năm 2019 đạt hơn 114 tỷ đồng.

### b. Tình hình tài sản và nợ phải trả:

Đơn vị tính: Tỷ VNĐ

Chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019	% tăng/ giảm
1. Tổng tài sản	5.320,6	7.254,6	36,35%
2. Nợ ngắn hạn	2.883,5	3.118,3	8,14%
3. Tổng nợ	3.912,9	5.630,1	43,89%
4. Vốn chủ sở hữu	1.407,7	1.624,5	15,40%
5. Doanh thu thuần	1.113,3	1.575,9	41,55%
6. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	41,0	189,5	361,80%
7. Lợi nhuận khác	(5,4)	2,8	(151,57%)
8. Tổng lợi nhuận trước thuế	35,6	192,3	440,23%
9. Lợi nhuận sau thuế thu	11,3	140,5	1140,68%

Trong năm 2019, vốn điều lệ của BCG giữ nguyên ở mức 1.080 tỷ đồng (trong năm công ty có phát hành thành công trái phiếu chuyển đổi với giá trị 280 tỷ đồng và dự kiến sẽ trình đại hội chuyển đổi trong năm 2020). Tổng tài sản của Công ty hiện tại là 7.254 tỷ đồng, tăng hơn 1.934 tỷ đồng so với tổng tài sản ở thời điểm cuối năm 2018 do trong năm 2019, công ty thực hiện vay vốn nhằm triển khai đầu tư vào hàng loạt các dự án lớn trong lĩnh vực bất động sản và năng lượng tái tạo. Đầu tư tài chính ngắn hạn của BCG

trong năm tăng lên 36 tỷ đồng so với năm 2019 chỉ 15,8 tỷ đồng. Đầu tư tài chính dài hạn trong năm tăng mạnh từ 881,9 tỷ đồng lên 1.362 tỷ đồng.

Phần nợ phải trả dài hạn ghi nhận sự tăng mạnh từ 1.029 tỷ đồng lên 2.511 tỷ đồng, đồng thời phần nợ ngắn hạn có một sự thay đổi đáng kể từ 2.883 tỷ đồng lên mức 3.118 tỷ đồng.

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2018	Năm 2019
1	<b>Cơ cấu tài sản</b> Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	36,76 63,24	31,53% 68,47%
2	<b>Cơ cấu nguồn vốn</b> Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn Nguồn vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	%	73,54 26,46	77,61% 22,39%
3	<b>Khả năng thanh toán</b> Khả năng thanh toán tức thời Khả năng thanh toán nhanh Khả năng thanh toán hiện hành	Lần	0,03 0,62 0,68	0,05 0,46 0,73
4	<b>Tỷ suất sinh lời</b> <b>Tỷ suất lợi nhuận trên doanh thu</b> Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên doanh thu Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu <b>Tỷ suất lợi nhuận trên tổng tài sản</b> Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên tổng tài sản Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản <b>Tỷ suất LNST trên vốn chủ sở hữu</b>	%	2,68 0,85 0,67 0,21 0,80	12,2% 8,92% 2,65% 1,94% 8,92%

## 2. Đánh giá kết quả hoạt động các mảng sản xuất kinh doanh của các công ty thành viên trụ cột năm 2019:

Năm 2019 năm thứ 2 Công ty Bamboo Capital chính thức hoạt động theo mô hình Tập đoàn Bamboo Capital. Với mô hình tập đoàn đa ngành, BCG đã cấu trúc mô hình sở hữu các công ty. Theo đó, BCG chỉ còn sở hữu 4 công ty thành viên trụ cột sau:

### a. Nguyễn Hoàng Group:

Bắt đầu từ năm 2019, Nguyễn Hoàng đã tái cấu trúc thành công ty quản lý đứng đầu với các công ty thành viên hoạt động chính ở mảng sản xuất và nông nghiệp, bao gồm: Công ty cổ phần Thành Phúc, Công ty cổ phần Vinacafe Đà Lạt, Công ty cổ phần Phân Bón Vinacafe, Công ty Bamboo Agriculture.

Năm 2019, doanh thu của Nguyễn Hoàng phần lớn đến từ hoạt động xuất khẩu sản phẩm hạt cà phê rang xay của Vinacafe Đà Lạt và sản phẩm đồ gỗ ngoại thất của Nguyễn Hoàng và Thành Phúc. Thành lập Công ty Bamboo Agriculture chuyên về nông nghiệp công nghệ cao, khai thác kênh trang trại và các dự án trồng trọt hữu cơ nhằm đón đầu xu hướng phát triển nông nghiệp tại Việt Nam.

Nhìn chung, hoạt động sản xuất kinh doanh của Nguyễn Hoàng vẫn được duy trì hiệu quả tốt, đóng góp dòng tiền ổn định trong ngắn hạn. Ban điều hành đặt kế hoạch phát

triển Nguyễn Hoàng tăng trưởng mạnh trên danh mục đầu tư hiện tại, mở rộng kênh phân phối, thúc đẩy tăng trưởng doanh số xuất khẩu với các sản phẩm chất lượng cao và danh mục sản phẩm đa dạng.

Một số sự kiện đáng chú ý trong năm 2019 liên quan đến mảng nông nghiệp và sản xuất:

- Ngày 30/05/2019, Tập đoàn Bamboo Capital trở thành thành viên của Tổng hội Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn Việt Nam. BCG ở vai trò là doanh nghiệp, gia nhập Tổng hội với mong muốn cùng đóng góp ý kiến để đề xuất những cơ chế thích hợp nhằm tạo được mối liên kết giữa các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực nông nghiệp tại Việt Nam. Ngoài ra, thông qua Tổng hội, BCG có thể tận dụng được chất xám từ các nghiên cứu khoa học của các trường đại học, cao đẳng, các viện nghiên cứu thuộc Tổng hội.
- Ngày 30/09/2019, Tập đoàn Bamboo Capital trở thành thành viên Hiệp hội Nông nghiệp số Việt Nam. Hiệp hội ra đời nhằm tập hợp nguồn lực để thực hiện những nhiệm vụ thực tiễn như: hoàn thiện hạ tầng công nghệ cho nông nghiệp, kết nối quốc tế và mở rộng thị trường. Thành viên của Hiệp hội sẽ được hỗ trợ phát triển những dự án quy mô lớn nhằm hiện đại hóa nông nghiệp Việt Nam.

Việc BCG tham gia vào các Hiệp hội sẽ góp phần mang lại mạng lưới và kinh nghiệm nhằm tạo điều kiện cho Tổng Công ty Nguyễn Hoàng mở rộng quy mô và phát triển trong mảng nông nghiệp, đặc biệt là nông nghiệp công nghệ cao

**b. Công ty cổ phần BCG Land:**

BCG Land tiếp tục hoàn thiện các dự án Khu nghỉ dưỡng Malibu Hội An, Khu biệt thự King Crown Village đã được triển khai từ 2018.

Đặc biệt, riêng dự án Malibu Hội An trong năm 2019 đã giành được 3 giải thưởng bất động sản uy tín. Dự án được vinh danh tại 2 hạng mục “Dự án biệt thự nghỉ dưỡng cao cấp hướng biển tốt nhất Đông Nam Á” và “Dự án căn hộ nghỉ dưỡng có thiết kế đẹp nhất Đông Nam Á” trong khuôn khổ giải thưởng danh giá hàng đầu khu vực Dot Property Southeast Asia Award 2019. Tại Lễ vinh danh Bất động sản tiêu biểu 2019 do Tạp chí Nhịp cầu đầu tư bình chọn, Malibu Hội An cũng đã mang về giải thưởng “Dự án bất động sản có thiết kế tiêu biểu nhất”.

Tính đến thời điểm hiện tại, tiến độ xây dựng các dự án như sau:

- Khu nghỉ dưỡng Malibu Hội An: hoàn thiện 90% phần thô căn hộ nghỉ dưỡng và 75% phần thô biệt thự.
- Khu biệt thự King Crown Village: hoàn thiện 80% phần thô, dự kiến hoàn thành toàn bộ 17 biệt thự bàn giao cho khách hàng trong tháng 11 năm 2020.

Đồng thời, năm 2019 BCG phát triển mạnh quỹ đất để tiếp tục triển khai các dự án mới:

- Khu nghỉ dưỡng Casa Marina giai đoạn 2 (12 ha): được chấp thuận đầu tư và phê duyệt 1/500, ký kết hợp đồng vận hành với Tập đoàn Radisson Hotel Group.

- Khu nghỉ dưỡng Amor Garden (7ha): Nhận chuyển nhượng dự án, dự kiến khởi công chính thức trong Quý 1/2020.
- Chung cư cao cấp King Crown Infinity (Thủ Đức) có quy mô diện tích đất 12.650 m<sup>2</sup>, 30 tầng cao và 5 tầng hầm có tổng mức đầu tư dự kiến 4.717 tỷ đồng.

Năm 2019, doanh thu bán hàng vẫn chưa được ghi nhận do các dự án vẫn đang trong quá trình thi công xây dựng. Tuy nhiên, BCG Land sẽ ghi nhận nguồn doanh thu và lợi nhuận đột biến khi các dự án như Khu nghỉ dưỡng Malibu Hội An và Khu biệt thự King Crown Village được hoàn thành và bàn giao trong năm 2020 vào cuối tháng 10/2020.

#### Tóm tắt các dự án BCG Land đã và đang triển khai trong năm 2019:

STT	Dự án	Diện tích	Tổng mức đầu tư	Ghi chú
1	Casa Marina Resort giai đoạn 2	11 ha	1.873 tỷ đồng	Dự án resort nghỉ dưỡng tại Qui Nhơn đã hoàn thành và đưa vào khai thác giai đoạn 1 với 56 phòng nghỉ và bungalow. Năm 2018 công ty đã đề xuất triển khai giai đoạn 2 dự kiến xây 200 villa nghỉ dưỡng. Dự án đang trong quá trình xin giấy phép xây dựng.
2	Malibu Resort	11 ha	2.500 tỷ đồng	Dự án resort và condotel nghỉ dưỡng 96 căn villa và hơn 678 căn condotel, tọa lạc bãi biển đẹp nhất Quảng Nam – Đà Nẵng. Dự án đang thi công phần móng, dự kiến hoàn thành Quý 2/2020.
3	King Crown - Thảo Điền	9.125m <sup>2</sup>	1.548 tỷ đồng	Dự án xây dựng 17 villa cao cấp và khối 25 tầng trong đó 5 tầng chung cư và 20 tầng khách sạn 5 sao. Dự án tọa lạc mặt tiền đường Nguyễn Văn Hưởng, Q2. Dự án đang thi công móng và dự kiến hoàn thành giai đoạn 1 gồm 17 villa trong Quý 2/2020.
4	Dự án Amor Garden	7.150 m <sup>2</sup>	3.334 tỷ đồng	Dự án khu nghỉ dưỡng chuẩn 5 sao bao gồm căn hộ condotel và hơn 90 villa cao cấp, hiện đã thi công xong hạ tầng và phần thô 72 căn villa.
5	Dự án căn hộ cao cấp King Crown Infinity	12.652 m <sup>2</sup>	4.717 tỷ đồng	Dự án chung cư cao cấp mặt tiền đường Võ Văn Ngân (Q Thủ Đức) quy mô xây dựng 30 tầng cao và 5 tầng hầm.

### c. Công ty cổ phần BCG Energy:

BCG vẫn khẳng định chiến lược dài hạn là biến năng lượng tái tạo thành mảng đầu tư dài hạn và bền vững của Tập đoàn với tầm nhìn trở thành doanh nghiệp dẫn đầu thị trường năng lượng sạch tại Việt Nam trước năm 2025. Để thực hiện điều đó, BCG đã không ngừng nghiên cứu và tìm kiếm cơ hội đầu tư vào năng lượng mặt trời trên khắp các khu vực từ miền Trung trở vào Nam.

Năm 2019 đánh dấu sự kiện quan trọng đầu tiên là **Dự án Nhà máy điện mặt trời BCG-CME Long An 1** với công suất 40,6 MW đã được đưa vào vận hành, phát điện lên lưới trước ngày 30/06/2019 và hưởng cơ chế giá năng lượng tái tạo ưu đãi 0,0935 USD/kWh. Nhà máy đặt kế hoạch sản xuất đạt khoảng 60 triệu kWh/năm, tương đương lượng điện sử dụng cho 22.000 hộ dân và 16.000 tấn CO<sub>2</sub> được giảm thải.

**Dự án Nhà máy điện mặt trời BCG-CME Long An 2** với công suất 100,5 MW tính đến cuối năm 2019 đã hoàn thành thi công nhà máy. Dự kiến toàn bộ dự án sẽ được đưa vào vận hành và phát điện trong Quý II/2020.

**Nhà máy năng lượng mặt trời Phù Mỹ** là dự án nhà máy năng lượng mặt trời có quy mô lớn nhất tại Bình Định được đầu tư hơn 6.200 tỷ đồng, xây dựng trên diện tích 320 ha với tổng công suất thiết kế là 330 MW. Dự án được chia thành ba nhà máy với công suất lần lượt là: 120 MW, 110 MW và 100 MW. Dự kiến dự án hoàn thành vào cuối năm 2020 ước tính sẽ đạt sản lượng điện khoảng 520 triệu kWh mỗi năm.

Năm bắt được chính sách ưu đãi đối với giá bán điện của loại hình năng lượng mặt trời áp mái (solar rooftop), trong năm 2019 BCG Energy cũng đã nhanh chóng xây dựng kế hoạch và triển khai thành công một dự án điện mặt trời áp mái với công suất 1 MW trên Nhà máy Dinsen, tỉnh Long An. Và đã đặt mục tiêu phát triển mảng này với kế hoạch phát triển tổng công suất đến 50 MW cho năm 2020.

Ngoài mảng năng lượng mặt trời, BCG Energy cũng đầu tư vào dự án điện gió, cụ thể trong năm 2019 Công ty đã được tỉnh Sóc Trăng phê duyệt triển khai dự án điện gió BCG Wind Sóc Trăng với quy mô công suất 50 MW tại huyện Vĩnh Châu.

Tận dụng nguồn lực tài chính từ các đối tác quốc tế cùng tham gia đầu tư tài chính giúp cho việc triển khai dự án được nhanh chóng, trong năm 2019 Công ty đã thu hút được các nhà đầu tư tham gia đầu tư vào các dự án năng lượng do BCG Energy triển khai thông qua phát hành thành công 280 tỷ trái phiếu chuyển đổi.

### Tóm tắt các dự án BCG Energy đã và đang triển khai năm 2019:

STT	Dự án	Công suất	Tổng mức đầu tư	Mô tả
1	BCG Băng Dương	40,6 MW	1.100 tỷ đồng	Dự án nhà máy NLMT công suất 40,6 MW triển khai tại huyện Thạnh Hóa (Long An). Hiện dự

				án đã hoàn thành và đã phát điện trong tháng 6/2019.
2	GAIA	100,4 MW	2.200 tỷ đồng	Dự án nhà máy NLMT công suất phát điện 100,4 MW triển khai tại huyện Thạnh Hóa (Long An). Dự án đã hoàn tất và dự kiến đóng điện trong Quý 2/2020.
3	BCG Wind Sóc Trăng	50 MW	1.500 tỷ đồng	Dự án điện gió công suất 50 MW triển khai tại huyện Vĩnh Châu (Sóc Trăng). Dự án đã được chấp thuận chủ trương của tỉnh và dự kiến khởi công trong năm 2020.

#### d. Công ty TRACODI:

Năm 2019 là năm thứ tư đánh dấu quá trình Công ty TRACODI chính thức chuyển đổi từ doanh nghiệp có vốn nhà nước chi phối sang doanh nghiệp sở hữu vốn tư nhân hoàn toàn kể từ ngày 20/04/2015; là năm tăng trưởng đều và ổn định sau một giai đoạn tái cấu trúc, với lực lượng lao động được sắp xếp lại phù hợp với mô hình hoạt động Công ty. Tracodi chủ lực vẫn tập trung vào 4 mảng chính là xây dựng hạ tầng, xuất khẩu và thương mại nông sản, khai thác - chế biến đá xây dựng, và xuất khẩu lao động.

Năm 2019 là một năm khá thành công đối với hoạt động của Tracodi với kết quả kinh doanh 2019 doanh thu vượt kế hoạch mà Ban Lãnh đạo đề ra và cao hơn so với năm 2018, lợi nhuận tăng trưởng khá tốt. Cụ thể với doanh thu thuần và lợi nhuận trước thuế lần lượt là 1.701 tỷ đồng và 121 tỷ đồng, đạt tương ứng đạt 161,5% và 112,1% kế hoạch năm.

Công ty đã thực hiện tốt công tác tái cấu trúc nâng cao năng lực triển khai quản lý thi công dự án xây dựng. Trong đó, năm 2019 tiếp tục tái cấu trúc mô hình Tracodi đã tách các mảng hoạt động thương mại và sản xuất là những công ty thành viên chi phối (Công ty cổ phần Tracodi Trading & Consulting và Công ty cổ phần Tapiotek). Hoạt động cốt lõi Tracodi sẽ tập trung duy nhất vào hoạt động xây dựng. Với định hướng tái cấu trúc này Tracodi xác định tập trung xây dựng nguồn lực trở thành một trong những công ty quản lý xây dựng (đơn vị Tổng thầu) hàng đầu trong lĩnh vực xây dựng tại Việt Nam. Cụ thể trong năm 2018 công ty đã tổ chức bộ máy quản lý thi công với vai trò tổng thầu cho dự án: Malibu Hội An; King Crown Thảo Điền. Ngoài ra, Công ty cũng tham gia thi công một số hạng mục hạ tầng cho dự án Nhà máy NLMT BCG Băng Dương tại Long An.

Đối với mảng xây dựng hạ tầng, Tracodi hoàn thành nghiệm thu các hạng mục được giao như Nhà máy điện mặt trời BCG-CME Long An 1 – 40,6 MW, BCG-CME Long An 2 – 100,5 MW, Khu nghỉ dưỡng Malibu Hội An, Dự án King Crown Village giai đoạn 1 gồm 17 biệt thự cao cấp. Theo đó, đóng góp doanh số 720,3 tỷ đồng đạt 165% kế hoạch năm, lợi nhuận gộp 102,5 tỷ đồng đạt 235% kế hoạch năm.

Tiếp tục thi công các dự án kể trên và nghiệm thu tiếp trong năm 2020. Đồng thời triển khai các dự án mới như Khu nghỉ dưỡng Amor Garden, Khu nghỉ dưỡng Casa Marina giai đoạn 2, Khu biệt thự nghỉ dưỡng Lavender và các dự án năng lượng mặt trời áp mái.

Năm 2019, mảng thương mại đóng góp doanh số 231,4 tỷ đồng đạt 81% kế hoạch đề ra. Tuy không đạt được chỉ tiêu theo kế hoạch nhưng nhìn chung mảng hoạt động thương mại vẫn mang đến hiệu quả tốt, chiếm 37,1% tỷ trọng trên tổng doanh thu của Tracodi. Đối với hoạt động thương mại, Tracodi tập trung xuất khẩu các sản phẩm chủ lực: tinh bột sắn, cà phê, cung cấp sản phẩm đá vật liệu xây dựng cho dự án. Đầu năm 2019, Tracodi đã đưa thương hiệu nhượng quyền Dr. Nam Coffee ra thị trường Đức với đa dạng các dòng sản phẩm. Thương hiệu Dr. Nam Coffee cũng dần được tăng cường sự hiện diện và giới thiệu đến các thị trường quốc tế như:

- Dr. Nam Coffee tại Ngày hội Nhà Cung cấp AmCham 2019 được tổ chức bởi Hiệp hội Thương mại Mỹ tại Việt Nam (AmCham Vietnam) với sự hợp tác cùng USAID.
- Diễn đàn Thương mại Mekong Lan Thương 2019.

### **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:**

**Công tác quản trị:** Trong năm 2019 Công ty đã có sự thay đổi mạnh mẽ trong mô hình quản trị với việc thành lập bộ máy quản trị theo mô hình Tập đoàn được vận hành bởi cơ quan đứng đầu là Hội đồng Chiến lược và thành lập 12 Ủy ban, Tiểu ban chuyên trách vận hành theo bộ máy Tập đoàn. Cơ cấu sở hữu Bamboo Capital với mô hình holding (nắm giữ chi phối vốn) đối với 4 công ty thành viên trụ cột cho bốn mảng hoạt động: Tracodi (chuyên mảng xây dựng và thương mại); BCG Energy (mảng năng lượng); BCG Land (mảng bất động sản và hạ tầng) và Nguyễn Hoàng Group (mảng sản xuất, xuất khẩu).

**Công tác tuyển dụng và bố trí nhân sự:** Tổng số lao động của Tập đoàn tính đến 31/12/2019 là 1.494 người, trong đó có 236 lao động được tuyển dụng thêm, phân bổ chủ yếu tại Công ty BCG Land và Công ty BCG Energy nhằm bổ sung nguồn nhân lực cho việc triển khai hiệu quả, kịp tiến độ các dự án trong mảng bất động sản và năng lượng tái tạo.

- Tổ chức nhân sự theo bộ máy tinh gọn.
- Xây dựng chính sách phát triển nhân sự theo từng phòng ban bao gồm chương trình đào tạo nội bộ và các khóa học chuyên môn

**Hoạt động đoàn thể:** Công tác chăm lo đời sống từ vật chất đến tinh thần cho toàn thể CBNV Tập đoàn được quan tâm thông qua việc Tập đoàn thành lập Tiểu ban Đào tạo, Khen thưởng, Kỷ luật, Thể thao, Văn hóa và Đời sống. Trong năm Tiểu ban đã tổ chức nhiều hoạt động thiết thực có ý nghĩa cho toàn thể CBNV Tập đoàn như: Team building 2019 tại Quy Nhơn; tổ chức các sự kiện ngày Quốc tế thiếu nhi, Quốc tế Phụ nữ 8/3, Hội thao Tập đoàn, Chương trình đào tạo cho cấp quản lý ...

#### **4. Hoạt động Quan hệ Nhà đầu tư:**

##### **Tối đa hóa lợi ích cổ đông:**

Trong năm 2019, BCG tiếp tục duy trì và đẩy mạnh các hoạt động quan hệ cổ đông và nhà đầu tư theo mục tiêu “tối đa hóa lợi ích cổ đông”.

Công ty xây dựng quy trình CBTT đầy đủ, chính xác và kịp thời, tuân thủ theo Thông tư 155/2015/TT-BTC của Bộ Tài chính.

Thêm vào đó, BCG luôn cập nhật thông tin kết quả kinh doanh hằng quý/năm, sự kiện nổi bật của Công ty và các Công ty thành viên tới nhà đầu tư. Những thông tin này BCG cũng gửi đến các cơ quan báo đài để đảm bảo các nhà đầu tư khác cũng được cập nhật. Phòng Quan hệ Nhà đầu tư cũng tích cực tiếp nhận và phản hồi các ý kiến, yêu cầu của cổ đông thông qua điện thoại, email, hay đối thoại trực tiếp với Ban lãnh đạo Công ty.

##### **Chủ động tìm kiếm các cơ hội đầu tư:**

Cải tiến các ấn phẩm, tài liệu giới thiệu Công ty để truyền tải hình ảnh, cơ hội đầu tư tới cổ đông và các nhà đầu tư tiềm năng.

Chủ động phối hợp và cung cấp thông tin tới các chuyên viên phân tích thị trường để phát hành báo cáo phân tích về cổ phiếu BCG.

Năm 2019, BCG đã tích cực đón tiếp và làm việc với các nhà đầu tư, Quỹ đầu tư trong và ngoài nước tìm hiểu về chiến lược phát triển và cơ hội hợp tác đầu tư tại Việt Nam.

#### **5. Công tác xã hội và hoạt động phát triển bền vững (CSR)**

Hoạt động Tập đoàn Bamboo Capital không chỉ quan tâm đến lợi nhuận mà còn tham gia đóng góp rất nhiều hoạt động trách nhiệm xã hội cũng như Tập đoàn đã chính thức được tập huấn tham gia vào hoạt động phát triển bền vững (CSR). Một số chương trình trọng tâm Tập đoàn đã tham gia đóng góp trong năm 2019 như sau:

- Tham gia tài trợ chương trình Cầu Nông thôn và đã tài trợ xây mới 5 cầu tại huyện An Phú (An Giang) với giá trị 8,5 tỷ đồng (do công ty thành viên Tracodi tài trợ);
- Tài trợ Thành phố Tân An (Long An) xây dựng nhà vệ sinh phục vụ công cộng với giá trị 500 triệu đồng;
- Hưởng ứng chương trình chung tay xã hội trong công tác phòng chống đại dịch Covid-19, Tập đoàn đã tài trợ tổng cộng hơn 50.000 khẩu trang y tế cho nhiều địa phương như: Long An, Vĩnh Long, Quảng Nam. Và đã tài trợ hàng ngàn phần quà cho bà con nghèo vượt qua mùa dịch;
- Tài trợ cho Quỹ khuyến học (MTTQ tỉnh Long An) với số tiền 200 triệu đồng;
- Công ty thành viên Antraco hàng năm tham gia đóng góp cho địa phương huyện Tri Tôn (An Giang) với tổng số tiền tài trợ năm 2019 là hơn 4,6 tỷ đồng.

### **III. ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG NĂM 2020**

#### **1. Kinh tế vĩ mô:**

Nền kinh tế Việt Nam trong năm 2020 được dự báo tiếp tục tăng trưởng ổn định nhờ hưởng lợi từ dòng vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI) dịch chuyển từ Trung Quốc do

chiến tranh thương mại Mỹ - Trung. Từ đó, tạo điều kiện cho các doanh nghiệp phát triển dự án, nâng cao trình độ kĩ thuật, mở rộng quy mô sản xuất.

Tuy nhiên vào cuối tháng 12/2019, đại dịch Covid-19 bùng phát tại Trung Quốc và có diễn biến lây lan sang nhiều quốc gia trong đó có Việt Nam. Tình hình dịch bệnh ngày càng phức tạp và chưa có dấu hiệu bị đẩy lùi đã gây ra những ảnh hưởng nghiêm trọng đến nền kinh tế toàn cầu. Kinh tế Việt Nam cũng chịu những ảnh hưởng nhất định, đặc biệt là trong hoạt động xuất nhập khẩu, du lịch và giao thông vận tải.

Mặc dù nhóm ngành thương mại, sản xuất chịu ảnh hưởng tiêu cực từ dịch bệnh nhưng nhìn chung, BCG lại không chịu ảnh hưởng quá lớn do nhóm ngành này chỉ chiếm phần ít trong cơ cấu doanh thu của Tập đoàn. Ngành bất động sản nghỉ dưỡng của BCG cũng không chịu ảnh hưởng nhiều vì các dự án vẫn đang trong quá trình thi công xây dựng.

## 2. Thị trường:

- **Thương mại quốc tế:** Tình hình đại dịch Covid-19 vẫn đang diễn biến phức tạp và chưa có dấu hiệu suy giảm, dẫn đến tình trạng khó dự đoán chính xác tình hình thị trường trong năm 2020. Tuy nhiên, khi Hiệp định Thương mại Tự do Việt Nam – châu Âu (EVFTA) có hiệu lực từ tháng 7/2020 khẳng định sẽ đem đến những chuyển biến tích cực cho thị trường xuất nhập khẩu Việt Nam, ổn định các nhóm ngành sau ảnh hưởng từ đại dịch Covid-19. BCG xác định đây là điều kiện thuận lợi cho nhóm ngành sản xuất, thương mại có cơ hội mở rộng thị trường xuất khẩu ra các nước Châu Âu.
- **Bất động sản:** Việt Nam đang ở trong thời kỳ có cơ cấu “dân số vàng”, lao động trẻ tập trung sinh sống và làm việc tại các thành phố kinh tế trọng điểm, nhu cầu về nhà ở theo đó tăng cao trong thời gian tới. Ngoài ra, thu nhập bình quân đầu người những năm gần đây không ngừng gia tăng, vì vậy xu hướng đầu tư vào các bất động sản nghỉ dưỡng cũng trở nên phổ biến. Ngày 14/02/2020, Bộ Tài nguyên và Môi trường đã có Công văn hướng dẫn về việc sử dụng đất và việc chứng nhận quyền sở hữu công trình xây dựng không phải nhà ở, bao gồm công trình căn hộ du lịch (condotel). Theo đó, các dự án có công trình căn hộ du lịch, biệt thự du lịch có đủ điều kiện chuyển nhượng theo quy định của Luật Kinh doanh bất động sản thì có thể thực hiện chứng nhận quyền sở hữu công trình xây dựng cho bên nhận chuyển nhượng theo quy định. Trước những nhận định và thông tin trên, thị trường bất động sản nhà ở và bất động sản nghỉ dưỡng được đánh giá vẫn còn nhiều tiềm năng phát triển trong những năm tới.
- **Năng lượng:** Dự báo năm 2020 ngành điện Việt Nam sẽ thiếu hụt khoảng 20 tỷ kWh và con số này sẽ gấp đôi trong năm 2025. Để giải quyết tình trạng thiếu hụt, phát triển năng lượng sạch và năng lượng tái tạo, đặc biệt là năng lượng mặt trời áp mái là phương án khả thi nhất hiện nay. Chính phủ đang tiếp tục thảo luận để đưa ra các chính sách phù hợp nhằm hỗ trợ các doanh nghiệp đầu tư vào mảng Năng lượng tái tạo, bao gồm chính sách Giá bán điện mặt trời FIT 2.

## 3. Định hướng hoạt động trong năm 2020:

BCG đặt ra kế hoạch cho năm 2020 với những định hướng mới theo 4 nhóm ngành chủ chốt:

- Hướng đến mục tiêu sản xuất các sản phẩm chủ đạo xuất khẩu chất lượng cao như café, tinh bột sắn, đảm bảo an toàn vệ sinh thực phẩm.
- Hiệp định EVFTA dự kiến được đưa vào hoạt động trong năm 2020 là cơ hội cho BCG mở rộng thị trường xuất khẩu với mục tiêu tăng doanh thu trong mảng thương mại.
- Các dự án thuộc mảng bất động sản đã triển khai sẽ được đẩy mạnh hoàn thiện và bàn giao cho khách hàng, giúp BCG ghi nhận doanh thu và lợi nhuận đột biến trong năm 2020. Đồng thời, tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý nhằm triển khai thêm danh mục các dự án tiềm năng khác.
- Trong mảng năng lượng tái tạo, BCG tập trung phát triển năng lượng mặt trời áp mái hiện đang là giải pháp năng lượng phù hợp nhất trong bối cảnh ngành điện tại Việt Nam. BCG Energy đặt mục tiêu năm 2020 phát triển tối thiểu 330 MW điện mặt trời trên đất; 50 MW điện mặt trời áp mái và 50 MW điện gió tại Sóc Trăng.

#### **4. Kế hoạch kinh doanh hợp nhất năm 2020:**

ĐVT: Tỷ đồng

STT	Nội dung	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch năm 2020	Tỷ lệ tăng trưởng %
1	Doanh thu hoạt động SXKD	1.575,9	1.913,0	121,4%
2	Lợi nhuận thuần hoạt động SXKD	189,5	240,3	126,8%
3	Lợi nhuận trước thuế	192,3	245,6	127,7%
4	Lợi nhuận sau thuế	140,5	184,2	131,1%

Chỉ tiêu doanh thu kế hoạch của năm 2020 dự kiến tăng mạnh từ 1.575 tỷ lên 1.913 tỷ, tương đương tăng 24% so với năm 2019, trong đó cơ cấu doanh thu bao gồm các hoạt động xây dựng, bất động sản, năng lượng và thương mại. Năm 2020, doanh thu kỳ vọng tăng trưởng mạnh chủ yếu đến từ hoạt động bất động sản và xây dựng dự kiến ghi nhận doanh thu còn lại của dự án Radisson Blu Hội An và King Crown sẽ hoàn tất trong năm 2020. Ngoài ra, hai nhà máy điện mặt trời BCG CME 1 và GAIA tổng công suất 140 MW cũng đóng góp doanh số cho mảng năng lượng trong năm nay.

Tương tự lợi nhuận trước thuế dự kiến tăng trưởng 31% trong năm 2020 chủ yếu đến từ việc ghi nhận các dự án bất động sản neu trên sẽ hoàn tất trong năm. Cũng như công ty sẽ chuyên nhượng một số dự án bất động sản khác kỳ vọng đóng góp lợi nhuận hợp nhất cho Công ty.

#### **5. Chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh giai đoạn 2020-2024:**

Đơn vị tính: tỷ VNĐ

STT		FC 2020	FC 2021	FC 2022	FC 2023	FC 2024
<b>I</b>	<b>Doanh thu</b>	<b>1.913</b>	<b>7.487</b>	<b>5.250</b>	<b>9.683</b>	<b>11.167</b>
1	Nguyễn Hoàng	397	466	553	670	771
2	Tracodi	1.924	2.077	2.264	3.392	3.901

3	BCG Land	974	5.126	2.384	5.044	5.078
4	BCG Energy	69	1.493	1.975	2.793	3.964
5	BOT 830	146	153	161	190	200
6	Điều chỉnh hợp nhất	(1.595)	(1.828)	(2.087)	(2.405)	(2.747)
<b>II</b>	<b>Lợi Nhuận sau thuế</b>	<b>184</b>	<b>917</b>	<b>821</b>	<b>949</b>	<b>1,213</b>
1	Nguyễn Hoàng	6	18	36	43	50
2	Tracodi	101	109	119	152	175
3	BCG Land	142	697	486	521	615
4	BCG Energy	23	222	360	464	692
5	BOT 830	(3)	9	5	55	59
6	Điều chỉnh hợp nhất	(85)	(138)	(184)	(286)	(377)

Trong giai đoạn 2020-2024, cơ cấu doanh thu vẫn tập trung trong mảng bất động sản và xây dựng tuy nhiên mảng năng lượng cũng sẽ tăng trưởng mạnh góp phần cân đối tỷ trọng doanh thu các mảng hoạt động. Dự kiến đến năm 2024 mảng năng lượng sẽ chiếm tỷ trọng 40% tổng doanh thu.

Tình hình lợi nhuận cũng sẽ dần ổn định trong các năm từ 2020–2024 đảm bảo kỳ vọng chia cổ tức cho cổ đông bình quân hàng năm từ 12% trở lên.

## 6. Các dự án trọng tâm trong năm 2020:

### a. Mảng phát triển và khai thác các dự án hạ tầng và bất động sản:

- Dự án Resort 5 sao Malibu Hội An tại Quảng Nam đang trong quá trình thi công, hiện đã hoàn thiện phần móng. Dự án có tổng mức đầu tư 2.200 tỷ đồng, quy mô 11 ha bao gồm 96 căn villa và 668 căn condotel, tổng doanh thu dự kiến là 3.051 tỷ đồng. Trong đó dự kiến nguồn doanh thu từ bán hàng đạt khoảng 3.000 tỷ đồng. Dự án dự kiến sẽ bàn giao vào Quý 2/2021. Lợi nhuận dự kiến trên 350 tỷ đồng sẽ được ghi nhận hoàn tất vào năm 2021. Trong đó lợi nhuận từ thi công sẽ ghi nhận tại Tracodi dự kiến năm 2020 là hơn 100 tỷ đồng.
- Dự án căn hộ cao cấp King Crown Thảo Điền gồm 17 căn biệt thự villa và 1 tòa nhà 25 tầng sử dụng cho mục đích khách sạn 5 sao có tổng mức đầu tư hơn 1.500 tỷ đồng. Giai đoạn 1 bao gồm 17 căn villa đã khởi công xây dựng và dự kiến sẽ hoàn thành giao nhà thô hoàn thiện ngoài vào cuối năm 2020. Dự kiến ước doanh thu bán hàng được ghi nhận khoảng 500 tỷ đồng cho giai đoạn 1 trong năm 2020.
- Dự án Amor Garden (Hội An): hoàn tất các thủ tục đủ điều kiện mở bán hàng cũng như xây dựng xong giai đoạn 1 với quy mô 72 villa.
- Một số dự án khác BCG Land cũng đang trong giai đoạn hoàn tất các thủ tục pháp lý và sẽ triển khai xây dựng và bán hàng trong năm nay như:
  - Dự án Casa Marina giai đoạn 2 của resort Casa Marina tại Quy Nhơn bao gồm 160 căn villa tiêu chuẩn 5 sao.
  - Dự án Capri: dự resort và condotel nghỉ dưỡng tiêu chuẩn tại Phan Thiết quy mô giai đoạn 1 phát triển 36 villa.

- Dự án King Crown Infinity: dự án chung cư cao cấp tại Thủ Đức quy mô diện tích đất 12.650 m<sup>2</sup>, 30 tầng cao và 5 tầng hầm. Tổng mức đầu tư dự kiến 4.717 tỷ đồng.
- Dự án khu phức hợp du lịch nghỉ dưỡng Cồn Bắp (Hội An): quy mô 25 ha dự án quy hoạch với nhiều phân khu chức năng khách sạn, khu vui chơi, resort nghỉ dưỡng, condotel và trung tâm thương mại. Tổng mức đầu tư dự kiến 3.918 tỷ đồng.

**b. Mảng phát triển khai thác các dự án năng lượng tái tạo:**

- Đổi với dự án nhà máy NLMT GAIA tiếp tục hoàn tất COD và phát điện trong Quý 2/2020.
- Nhà máy năng lượng mặt trời Phù Mỹ tổng công suất 330 MW xây dựng trên diện tích đất 320 ha và có tổng mức đầu tư hơn 6.200 tỷ đồng. Dự án được chia thành ba nhà máy với công suất lần lượt là: 120MW, 110MW và 100MW. Ngày 29/05/2020 vừa qua Công ty đã tổ chức lễ khởi công xây dựng, nỗ lực hoàn thành xây dựng nhà máy vào cuối năm 2020.
- Đổi với dự án điện gió BCG Wind Sóc Trăng tập trung công tác hoàn tất phê duyệt dự án và chấp thuận đầu tư để triển khai thi công dự án cuối năm 2020.
- Tận dụng tình hình diễn biến dịch Covid-19 ảnh hưởng đến kinh tế nói chung trong đó sẽ có tác động đến các dự án mà chủ đầu tư không thể triển khai được, BCG Energy nhanh chóng thực hiện chiến lược M&A các dự án trong lĩnh vực năng lượng tái tạo nhằm đột phá đạt tổng công suất phát điện 2 GB trong giai đoạn 2020 – 2022.
- Nhận định mảng năng lượng mặt trời áp mái (solar rooftop) cũng rất tiềm năng tại thị trường Việt Nam. BCG Energy cũng sẽ triển khai nhanh chóng mảng này trong năm 2020 với mục tiêu phát triển tổng công suất 50 MW.

**c. Mảng xây dựng hạ tầng dân dụng và công nghiệp:**

- Định hướng chương trình hành động trọng tâm cho năm 2020 đổi với mảng xây dựng, cụ thể là Công ty TRACODI sẽ chuyên nghiệp hóa các hoạt động kinh doanh như tách hoạt động thương mại chuyên biệt thành công ty con Công ty cổ phần Tracodi Trading & Consulting để tập trung kinh doanh mảng thương mại. Hoạt động xây dựng cốt lõi sẽ tập trung phát triển theo định hướng tổ chức bộ máy trở thành công ty quản lý xây dựng (Tổng thầu) hàng đầu tại Việt Nam trong lĩnh vực xây dựng hạ tầng, dân dụng và công nghiệp. Định hướng chiến lược mảng xây dựng sẽ tạo sự khác biệt với mô hình giải pháp xây dựng trọn gói (từ quản lý xây dựng, thu xếp tài chính và tư vấn bán hàng) thông qua kết hợp một chuỗi sinh thái trong BCG Group và đối tác tiềm năng. Ngoài ra, việc tiên phong trong việc áp dụng giải pháp xây dựng mới, vật liệu mới cũng là một chiến lược đổi mới mảng xây dựng trong việc tạo sự khác biệt trong ngành xây dựng.
- Trong giai đoạn 2020-2022 sẽ tập trung triển khai tốt quản lý thi công các dự án nội bộ trong BCG Group. Trong giai đoạn 2022-2024 đủ năng lực có thể tham gia

thêm các dự án xây dựng bên ngoài để đa dạng danh mục khách hàng của Công ty, phần đầu là một công ty mạnh và có tầm cỡ trong lĩnh vực xây dựng.

**d. Mảng sản xuất – thương mại xuất khẩu:**

- Tập trung công tác đầu tư năng lực sản xuất cho Nguyễn Hoàng Group trở thành công ty nắm giữ các nhà máy trong mảng sản xuất: đồ gỗ, café, phân bón vi sinh. Mục tiêu niêm yết công ty trên sàn giao dịch chứng khoán trong năm 2020.
- Đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh tại Công ty Tapiotek (do Tracodi đầu tư), công ty có nhà máy sản xuất tinh bột sắn quy mô lớn nhất miền nam do Tracodi đã đầu tư. Mục tiêu phát triển ngành hàng tinh bột xuất khẩu doanh số 400 tỷ năm 2020.

Trên đây là những nội dung cơ bản về Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 và định hướng kinh doanh năm 2020 của Ban điều hành. Bước vào thực hiện nhiệm vụ năm 2020, trước tình hình đại dịch Covid-19 ảnh hưởng nặng nề tình hình kinh tế toàn cầu nói chung, đây là một thách thức vô cùng to lớn đối với tập thể CBNV Công ty Bamboo Capital. Tuy nhiên với sự quyết tâm đoàn kết một lòng, phát huy những thành quả đã đạt được trong 9 năm qua, cũng như định hướng chiến lược linh hoạt thích ứng tình thế của Hội đồng quản trị sẽ giúp cho Công ty tiếp tục đổi mới phát triển vượt qua khó khăn, hoàn thành tốt các mục tiêu chiến lược đã đề ra cho năm 2020 hướng đến tầm nhìn 2020-2024.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua báo cáo.

Noi nhận:

- ĐHĐCD;
- Lưu: VP HĐQT.

